

10.2.e

Ministerie van Financiën

Ter attentie van 10.2.e 10.2.e 10.2.e 10.2.e
Korte Voorhout 7
2511 CW DEN HAAG

Amstelveen, 28 oktober 2020

10.2.e

Geachte heer 10.2.e, beste 10.2.e,

In aansluiting op ons telefoongesprek van dinsdag 26 oktober, bevestigen wij de Staat graag desgevraagd als volgt betreffende de drie besproken onderwerpen uit het KLM restructuring plan (RP).

Algemeen

De voorwaarden van de Nederlandse Staat aan de lening en garantie zijn vastgelegd in de Framework Agreement. Deze leningen zijn keihard nodig voor KLM om deze crisis door te komen. De KLM Directie heeft derhalve de handtekening gezet onder de Framework Agreement en zal gedurende de periode van de steun invulling geven aan deze voorwaarden. Zowel deze voorwaarden als het RP zijn door de KLM Raad van Commissarissen en AFKL Board geaccordeerd.

In het opgeleverde RP staat de gedetailleerde uitwerking van de voorwaarden. Met name voor de 15% reductie van beïnvloedbare kosten en de arbeidsvoorwaardelijke bijdragen zijn hiervoor afspraken met respectievelijk leveranciers en bonden nodig. Gedurende de periode van uitwerken van het plan, tussen het tekenen van de Framework Agreement (6 augustus) en opleveren plan (1 oktober) is veel concrete voortgang gemaakt. In het plan zijn deze concrete afspraken met bonden en leveranciers opgenomen. Deze dekken het eerste deel (2021 - 2023) af van de verwachte periode van de looptijd van de lening (tot 2025). Wij vinden het belangrijk nu daadwerkelijk stappen te zetten en afspraken te maken.

10.1.c

10.1.c

Kostenreductie

In het RP hebben wij als uitgangspunt voor de periode tot en met 2025 genomen dat 50% van onze kosten beïnvloedbaar zijn. Dat 10.1.c wordt ook door bijvoorbeeld IATA benoemd als gangbaar in de industrie. In de gesprekken die tussen KLM en PA Consulting zijn geweest, hebben wij hier uitvoerig toelichting op gegeven. Waar PA onze uitgangspunt onderschrijft voor de jaren 2021 en 2022 en mogelijk 2023, zijn zij van mening dat voor de aansluitende jaren dit percentage eerder 70% moet zijn en dat daarmee 10.1.c additionele kosten besparingen moeten worden gerealiseerd.

10.2.g

Het plan is robuust voor de periode 2021-2023, omdat het gedekt is door concrete afspraken met leveranciers en sociale partners. Voor de periode 2023-2025 zullen vergelijkbare initiatieven genomen worden; hierover moeten echter nog wel afspraken gemaakt worden. Daarmee zou een aanvullende besparing bij 10.1.c arbeid, 10.1.c en andere kosten optellen tot de vereiste 15% 10.1.c naar het getal van PA van 10.1.c komen; niet omdat 70% beïnvloedbaar is, maar door aanvullende afspraken). Zie als voorbeeld in de bijlage (**bijlage 1**) de 10.1.c

De Staat mag er dan ook vanuit gaan dat wij te allen tijde onze verantwoordelijkheid zullen nemen en datgene zullen doen om KLM concurrerend te maken en te houden. 10.2.g

10.2.g

Arbeidsvoorwaarden

Er is al veel gedaan in de afgelopen 8 maanden in het aanpassen van de omvang van de KLM-organisatie aan de aangepaste productie. Eind van dit jaar zal de KLM Groep al (helaas!) 5.000 mensen minder in dienst hebben dan de 33.000 voor COVID-19. 10.2.g

10.2.g

Daarnaast, zoals ook telefonisch toegelicht, wordt door de bonden en KLM de laatste hand gelegd aan de vastlegging van de arbeidsvoorwaardelijke afspraken in verschillende CAO-protocollen. U heeft in de Framework Agreement een zogenaamde staffel opgenomen en daarmee een systematiek vereist welke geheel nieuw is in de context tussen KLM en haar vakbonden. Desondanks hebben we afspraken kunnen maken met de sociale partners, waarin niet alleen het principe van de staffel staat, maar het ook qua inhoud optelt tot de gevraagde percentages. 10.2.g

10.2.g

10.2.g.

10.2.g

Wij hechten eraan te benadrukken dat KLM zich gehouden voelt aan de afspraken, zoals deze zijn vastgelegd in de Framework Agreement. Wij zullen ons dan ook maximaal blijven inspannen om ook voor de periode na afloop van de CAO's aanvullende, nieuwe afspraken met de sociale partners te maken over de invulling van de bijdragen op het gebied van arbeidsvoorwaarden.

Duurzaamheid en leefbaarheid

Wij spraken af dat wij de slides die zijn gedeeld met PA Consulting zouden toesturen als 'addendum' op het RP. De slides zijn bijgevoegd (**bijlage 2**). De slides dienen ter verdere onderbouwing van de kosten/verlies aan inkomsten, die gemoeid zullen zijn met de implementatie van de voorwaarden op dit gebied, en geven daarbij een nadere duiding van de in het RP opgenomen slides op dit punt. Als toegelicht betreft dit de beste inschatting op basis van de huidige stand van zaken over een periode die loopt tot 2030. Zoals door PA geconcludeerd, zijn de KLM-plannen redelijk en haalbaar. 10.2.g

10.2.g

Mochten er aanvullende vragen zijn naar aanleiding van het bovenstaande, dan beantwoorden wij deze graag,

Met vriendelijke groet,

10.2.e